

Nederlanders geven vorm
aan unieke filosofie
DSM Football World

‘Eerst de speler, dan het team en de club’

Percy van Lierop
en Michiel Buursma

Bij de ontwikkeling van spelers, clubs en processen, wil DSM Football World één van de toonaangevende platforms in het Europese profvoetbal worden. Als Director Football Development is binnen het Zwitserse bedrijf een sleutelrol weggelegd voor Percy van Lierop, die enkele maanden geleden zijn landgenoot Michiel Buursma aantrok als Development Coach. Het geheim achter de snelle groei en het succes? ‘Bij ons draait het om de speler, die komt écht op de eerste plaats.’

Op de UEFA Europa League-avond dat Go Ahead Eagles in de Adelaarshorst met 2-1 van Aston Villa won, was er nog een sensationele uitslag die in Nederland enigszins ondersneeuwde. In het Stadio Olimpico ging AS Roma met 1-2 onderuit tegen FC Viktoria Plzeň, dat speelde met een aantal spelers die de Tsjechische club zelf heeft opgeleid. ‘Zowel FC Viktoria Plzeň als de eigen voetbalacademie maken deel uit van het DSM-netwerk,’ stelt Percy van Lierop een dag later vast. ‘Dat geldt inmiddels ook voor drie andere profclubs, TSV Hartberg (Oostenrijk), SV Lafnitz (Oostenrijk) en Szombathelyi Haladás 1919 (Hongarije), en twee andere voetbalacademies: AKA Oststeiermark (Oostenrijk) en Illés Akadémia Szombathely (Hongarije).’ Volgens de voormalige jeugdspeler van PSV en Willem II én jeugdinternational, zijn er nu in totaal ruim 600 jeugdspelers die trainen en zich ontwikkelen volgens de DSM-filosofie en -methodologie. ‘Ultiem doel is dat ze op UEFA Champions League-niveau het verschil kunnen maken, als voetballer en als mens. Wat het aantal clubs, voetbalacademies en spelers betreft, hebben we daar voorlopig wel even onze handen vol aan. Mede daarom

ben ik heel blij dat we sinds enkele maanden Michiel erbij hebben.’

Ajax en Red Bull Salzburg

Eigenaar van DSM Football World is de Zwitser Martin Dellenbach, die als manager van een eigen motorsportteam al op jonge leeftijd ontdekte hoe belangrijk het verzamelen en analyseren van data zijn voor het bereiken van meetbare doelen op sportief en zakelijk gebied. Nadat hij als zakenman fortuin had gemaakt met een keten van autowasstraten, begon de ondernemer zijn visie en filosofie vanaf 2019 los te laten op de voetbalwereld. ‘Onze wegen kruisten elkaar voor het eerst bij FC Basel 1893’, blikt Van Lierop terug. ‘Nadat ik in diverse functies mijn sporen had verdiend binnen de jeugdopleidingen van onder andere Ajax en Red Bull Salzburg, werd ik door de toenmalige eigenaar aangesteld als Hoofd Jeugdopleiding van FC Basel 1893. Vanaf dag één was er een klik. We werkten 2,5 jaar intensief en met veel succes samen, tot de club werd verkocht en de nieuwe eigenaar roet in het eten gooide. Tijdens ons eerste gesprek wist ik al na tien minuten: dit gaat ‘m niet worden.’

Mooie, bergachtige omgeving

Terwijl Dellenbach meteen vertrok, besloot Van Lierop in eerste instantie om zijn nog een jaar doorlopende contract uit te dienen. ‘Maar een paar weken later belde Martin me op. Hij ontvouwde in grove lijnen zijn plannen voor DSM Football World en vertelde dat hij ze alleen samen met mij wilde realiseren, omdat hij onder de indruk was van de progressie die de jeugdspelers van FC Basel 1893 onder mijn leiding hadden gemaakt. Ik doe mee, zei ik, maar alleen als ik in een mooie, bergachtige omgeving kan werken.’ Lachend: ‘Daar ben ik nu eenmaal gevoelig voor. Wat we hier doen, met de Oostenrijkse Alpen aan de horizon, zou ik niet in het Ruhrgebied kunnen en willen doen.’ De eerste club waar DSM Football World 3,5 jaar geleden mee in zee ging was TSV Hartberg, een kleine club uit een plaats met 6.500 inwoners in de deelstaat Steiermark, die een bescheiden rol speelde

in de Oostenrijkse Bundesliga. Van Lierop: ‘We hebben een voetbalacademie opgericht, AKA Oststeiermark, en zijn spelers gaan scouten in het dunbevolkte achterland van Hartberg. Dat is gelukt. Drie-een-half jaar later komen veertien door ons opgeleide spelers uit in een vertegenwoordigend elftal. Dat is ongekend en geeft aan dat onze onderscheidende filosofie en methodologie werken.’

Snelle groei

Straks meer over die filosofie en methodologie, eerst nog even naar de snelle groei van DSM Football World. Want door deels eigenaar te worden van de clubs, werden de afgelopen jaren ook SV Lafnitz, FC Viktoria Plzeň en Szombathelyi Haladás 1919 én twee nieuwe voetbalacademies toegevoegd aan de DSM-groep. ‘Rode draad is dat alle clubs min of meer een zieltogend bestaan leiden, maar sportief en financieel dankzij ons de weg omhoog zijn ingeslagen’, analyseert Van Lierop. ‘Een mooi recent voorbeeld zijn recordtransfers van twee spelers van FC Viktoria Plzeň, naar Hoffenheim en Olympique Lyon. Het waren twee jongens die op de bank zaten toen wij begonnen. Dankzij onze aanpak hebben ze zich geweldig ontwikkeld, spelen ze nu op het hoogste niveau in respectievelijk Duitsland en Frankrijk en is FC Viktoria Plzeň in één klap een financieel gezonde club.’

Kwestie van tijd

Naast Michel Hordijk, voormalig techniektrainer van de jeugd van o.a. Ajax, FC Volendam en CSKA Moskou, is er sinds enkele maanden nóg een Nederlander die een bijdrage levert aan de groei en het succes van DSM Football World: Michiel Buursma. Toen de voormalige jeugdtrainer van onder andere Cambuur en FC Volendam begin dit jaar hoorde dat zijn contract bij De Graafschap niet zou worden verlengd, was een telefoontje van Van Lierop genoeg om zo snel mogelijk op het vliegtuig naar Wenen te stappen. ‘Ik was meteen overtuigd en ben gebleven’, lacht hij. Buursma begon op voetbalacademie AKA Oststeiermark in Hartberg, maar maakt

sinds oktober deel uit van het ‘coaching- en methodologieteam’ van FC Haladás 1919 en de Illés Akadémia Szombathely in de gelijknamige Hongaarse plaats. ‘Na 51 seizoenen in de hoogste Hongaarse voetbalcompetitie te hebben gespeeld, komt Szombathelyi Haladás 1919 nu uit in de derde divisie’, legt hij uit. ‘Maar promotie is een kwestie van tijd, nu de club en de gerenommeerde jeugdopleiding met 220 jonge spelers als onderdeel van het DSM-netwerk volgens een nieuwe filosofie en methodologie werken.’

Betere mensen

Gevraagd naar het geheim achter de snelle groei en het succes, stelt Van Lierop dat het bij DSM Football World draait om de speler. ‘Die komt op de eerste plaats. Niet de club of het team, nee: de speler. Dat zeggen alle jeugdopleidingen en voetbalacademies, maar bij ons is het écht zo. Alles bij ons is erop gericht om niet alleen de voetbaldromen van jeugdspelers te verwezenlijken, maar ook om betere mensen van ze te maken. De lat ligt daarbij hoog: de UEFA Champions League.

Uiteraard zullen lang niet alle door ons opgeleide spelers dat niveau halen, maar dankzij ons bereikt iedere speler wel het niveau dat voor hem het hoogst haalbare is. Direct en indirect plukken de clubs die deel uitmaken van het

DSM-netwerk daar in sportief en zakelijk opzicht ook de vruchten van.’ Dit model, is de stellige overtuiging van Dellenbach, werkt op lange termijn niet alleen voor de spelers, maar ook voor de clubs, de fans en alle partners.

Acht universele vaardigheden

Centraal op alle trainingen die op de drie voetbalacademies worden gegeven, voegt Buursma eraan toe, staan acht universele vaardigheden waarover spelers beschikken die op UEFA Champions League-niveau het verschil kunnen maken. Van Lierop knikt. ‘De vertaling van die universele vaardigheden naar de trainingen en de onderliggende methodologie heeft DSM Football World niet zelf bedacht, maar is



FC Viktoria Plzeň speelde thuis tegen Manchester United op 12 december 2024 (Europa League), in de Doosan Arena in Plzeň. Uitslag 1-2

‘Er is een totale opleidingsfilosofie waarin de speler écht centraal staat’

afkomstig van twee absolute Nederlandse voetbalgoden: Johan Cruyff en Wiel Coerver. Belangrijke vaardigheden zijn ‘domineren in een één-tegen-één-situatie’, ‘samenwerken in een team’, ‘beschikken over een buitengewone specialiteit’ en ‘een verrassingsmoment kunnen creëren’. Maar dat geldt zeker ook voor ‘de wil hebben om de beste te worden, te zijn én te blijven’, ‘zowel fysiek als mentaal beschikken over een goede belastbaarheid’, ‘uiterst flexibel zijn’ en ‘beschikken over een goede en positieve persoonlijkheid’. Bij die belastbaarheid, voegt hij eraan toe, speelt het ‘aerobe vermogen’ van spelers een belangrijke rol. ‘Dat is het vermogen om zuurstof om te zetten in energie voor langdurige inspanning. Bij Red Bull

Salzburg heb ik gezien wat er op dat gebied mogelijk is. Het meten ervan kan echt het verschil maken. Aan de hand van bloedanalyses sturen we bij de individuele ontwikkeling van spelers daarom ook nadrukkelijk op de verbetering van het aerobe vermogen.’

Persoonlijk ontwikkelingsplan

Optimaal gebruik makend van de data die worden verzameld en geanalyseerd, ondersteund door uitstekende bewegingsfysiologen en toegespitst op de leeftijd van de speler, draaien ook alle trainingen die Buursma zelf verzorgd in de eerste plaats om die acht vaardigheden. ‘Uit het persoonlijke ontwikkelingsplan dat we voor iedere speler maken, vloeien daar-

naast drie ‘golden goals’ voort. Dat kunnen vaardigheden zijn waar hij in een bepaalde periode extra aandacht aan besteedt, maar het kan ook iets zijn op het gebied van persoonlijkheid of mentaliteit.

Percy zei het net al: bij ons staat de speler centraal. Daar gaan we heel ver in. Als we binnen de technische staf van Szombathelyi Haladás 1919 een wedstrijd analyseren, ben ik er om dat vanuit het perspectief van de jeugdspeler te doen. Waarom speelde hij maar dertig minuten? Wat deed hij goed, wat kan beter en wat betekent dat de komende tijd voor zijn ‘golden goals’? Conform het idee achter DSM Football World zijn wedstrijden, speelwijzen en teams een voertuig om een speler van A naar B te brengen. Buursma: ‘Met andere woorden: om hem binnen zijn fysieke mogelijkheden en technische kwaliteiten te ontwikkelen tot een betere voetballer en een beter mens.’ Van Lierop: ‘Ongeacht



‘Het is een competitieve omgeving die gericht is op ontwikkeling’

het niveau, van Real Madrid tot de O8 van Lutjebroek, wordt op trainingen heel veel tijd verspild door bijvoorbeeld alleen maar een bepaalde speelwijze te oefenen. Daarmee vergeleken is bij DSM Football World sprake van een totale opleidingsfilosofie waarin de speler écht centraal staat. Iedere minuut wordt gebruikt om zijn specifieke vaardigheden te verbeteren, individueel maar ook in een 11 tegen 11-context waarin hij wordt voorbereid op alle denkbare wedstrijdssituaties.’

The sky is the limit

In de overtuiging dat ‘the sky the limit is’ voor DSM Football World en dat iedere profclub, waar ook ter wereld, zijn voordeel zou kunnen doen met het



FC Viktoria Plzeň thuis bijna altijd uitverkocht

inmiddels beproefde opleidings- en managementmodel dat rijp lijkt voor verdere marktintroductie in het internationale voetbal, genieten Van Lierop en Buursma iedere dag van hun avontuur in Oostenrijk, Tsjechië en Hongarije. ‘Het is heerlijk werken in zo’n prachtige maar ook competitieve omgeving die honderd procent gericht is op ontwikkeling, op verbetering,’ vindt Buursma. ‘Van de spelers waar je mee werkt, maar ook van jezelf.’ Van Lierop: ‘Wat wij doen heeft tijd nodig en is soms nog afhankelijk van externe factoren waar wij steeds beter grip op hebben, maar neem van mij aan: over drie, vier jaar speelt een door ons opgeleide speler in de UEFA Champions League.’ ●